

বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড  
জোনাল অফিস ঢাকা উত্তর  
নং ৪৭৬  
তাং ০৭/০২/২৩



ম্যানেজার, হেমায়েতপুর ব্রাঞ্চ, বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড

এবং

জোনাল ম্যানেজার, জোনাল অফিস ঢাকা উত্তর, বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

## বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ০১, ২০২৩ – জুন ৩০, ২০২৪

## সূচিপত্র

বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র.....	৩
প্রস্তাবনা .....	৪
সেকশন ১ : দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলী .....	৫
সেকশন ২ : দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact).....	৬
সেকশন ৩ : কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা .....	৭
সংযোজনী ১ : শব্দসংক্ষেপ (Acronyms) .....	১৫
সংযোজনী ২ : কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক .....	১৬
সংযোজনী ৩ : অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ .....	১৮
সংযোজনী : সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ.....	১৯
৪-৮	

বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র  
(Overview of the Performance of Bangladesh Development Bank Limited)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ

গত ৩ বছরে অর্থাৎ ২০২০, ২০২১ ও ২০২২ সালে মোট ৪টি নতুন ব্রাঞ্চ খোলা হয়েছে, ঋণ বিতরণ করা হয়েছে ২৫২৮.৭৪ কোটি, অপ্রেক্ষিত ঋণ আদায় ২০২৫.৬৪ কোটি টাকা, শ্রেণিকৃত ঋণ থেকে আদায় ১১৫.৩১ কোটি টাকা ও অবলোপনকৃত ঋণ থেকে আদায় ২৫.১৫ কোটি টাকা। পরিপূর্ণ upgraded version এর Centralised CBS চালুকরণ, গ্রাহক সেবার মান আরো বৃদ্ধির জন্য Debit Card, National Payment Switch এ অংশগ্রহণ, Mobile Apps, e-KYC, Internet Banking এবং রেমিটেন্স পদ্ধতি চালু করা হয়েছে। জাতীয় পরিচয়পত্রের তথ্যাদি যাচাই (NID), e-GP, সক্ষমপত্র, বিদ্যুৎবিল, ট্রেজারী চালানের অর্থ গ্রহণের সুবিধা রয়েছে। ৫(পাঁচ)টি Authorized Dealer ব্যাঙ্কের মাধ্যমে আমদানী রপ্তানী ব্যণিজ্যের জন্য SWIFT টেকনোলজি রয়েছে। এলসি কার্যক্রম বৃদ্ধির জন্য Foreign Exchange ম্যানুয়াল-২০২১ সংশোধন, ক্রেডিট পলিসি-২০২২, সিএমএসএমই ঋণনীতি-২০২২, অডিট ম্যানুয়াল-২০২২ সংশোধন করা হয়েছে। ব্যাংকের কার্যক্রমে গতিশীলতা আনয়নের জন্য নতুন মনিটরিং ডিপার্টমেন্ট চালু ও ৪টি জোনাল অফিসকে পুনর্বিন্যাস করে ৬টি করা হয়েছে। ব্যাংকের সকল ব্রাঞ্চে IT নির্ভর সকল প্রকার Online সেবা BACH, RTGS, ACPS, EFT, Online Loan Application System, FTS, Online IT Asset Management System, BDBL Digital Law Suit Management and Monitoring System, BDBL Training Management System, SMS Alert Service এবং ই-নথি চালু রয়েছে। মাননীয় প্রধানমন্ত্রী জননেত্রী শেখ হাসিনার “ভিশন-২০২১ এবং রূপকল্প-২০৪১” বাস্তবায়নে এবং বাংলাদেশকে উন্নত দেশ গড়ার লক্ষ্যে বিভিন্ন প্রকল্পের অগ্রগতি ত্বরান্বিত করার লক্ষ্যে ২০২০, ২০২১ এবং ২০২২ সালে বিভিন্ন প্রকল্পের মুনামা যথাক্রমে ১১.০৬, ৪১.০৮ এবং ৫০.০৩ কোটি টাকা অর্জন করেছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ

কোভিড-১৯ এর প্রভাব ও রাশিয়া-ইউক্রেন যুদ্ধের কারণে ব্যাংকে ঋণ ও অগ্রিম হতে সুদ আয়, ফি ও কমিশন হতে আয়, পুঞ্জিবাজার হতে আয় এবং ভবন ভাড়াসহ অন্যান্য আয়ের হ্রাস, লোকবলের স্বল্পতা, ব্যাংকের সীমিত অপারেশন কার্যক্রম, ঋণ ও আমানতের স্থিতি তুলনামূলক অনেক কম, লো-কস্ট ডিপোজিটের স্বল্পতা, সব জেলায় শাখার সংখ্যার অপ্রতুলতা এবং ২৯ জেলায় এ ব্যাংকের কোন শাখা না থাকা। তাছাড়া, অধিক পরিমাণ শ্রেণিকৃত ঋণ, উত্তম গ্রাহকের অভাব।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

শিল্প ঋণ, কৃষি ও পল্লী ঋণ, সিএমএসএমই ঋণ, গ্রিন ব্যাংকিং ও অন্যান্য খাতে ঋণ বিতরণ বৃদ্ধিসহ লোকসানী শাখাসমূহকে লাভজনক করার লক্ষ্যে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করা হবে। ঋণ আদায়ের লক্ষ্যমাত্রা নিশ্চিত করার লক্ষ্যে Recovery Task Force এর কার্যক্রম জোরদার করা হবে। বিভিন্ন এল-এর দুটি সাবসিডিয়ারী কোম্পানীর মাধ্যমে পুঞ্জিবাজারে স্টক ব্রোকারেজ ও স্টক ডিলারের কার্যক্রম সুষ্ঠুভাবে পরিচালনাসহ কোম্পানীদুটিকে আরও গতিশীল করা হবে। গ্রাহকের মাঝে আধুনিক ডিজিটাইজড Financial সার্ভিস পৌঁছে দেয়ার লক্ষ্যে নতুন ২টি শাখা খোলা হবে। এছাড়া, চাহিদা অনুযায়ী নতুন পণ্য উদ্ভাবন ও বাজারজাতকরণ, বিভিন্ন গ্রাহকসেবা সহজীকরণ এবং অফিসার ও স্টাফদের কর্মসম্পূর্ণতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে Reward Policy প্রণয়ন করা হবে।

২০২৩-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- কৃষিঋণ ১৯ কোটি, সিএমএসএমই ঋণ ১৫০ কোটি এবং অন্যান্য ঋণ ৩০০ কোটি টাকা বিতরণ ও বিনিয়োগের লক্ষ্যমাত্রা অর্জন;
- শ্রেণিকৃত ঋণ ও অবলোপনকৃত প্রকল্প হতে যথাক্রমে ৫০কোটি ও ১৩ কোটি টাকা আদায় এবং ঋণ আদায়ের মাধ্যমে শ্রেণিকৃত ঋণ ৯৫০ কোটিতে নামিয়ে আনা;
- ২০২৩-২৪ অর্থবছরে স্বল্পবায়ী আমানত মোট আমানতের ৩৫% এ উন্নীতকরণ;
- ২০২৩-২৪ অর্থবছরে ৫০.০০ কোটি টাকা পরিচালন মুনামা অর্জন করা; এবং
- ২০২৩-২৪ অর্থবছরে লোকসানী শাখার সংখ্যা ১৫টিতে কমিয়ে আনা।

## উপক্রমণিকা (Preamble)

বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড এর প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

ম্যানেজার, হেমায়েতপুর ব্রাঞ্চ, বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড

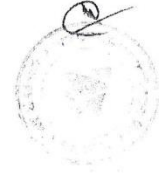
এবং

জোনাল ম্যানেজার, জোনাল অফিস ঢাকা উত্তর, বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড-এর মধ্যে ২০২৩ সালের

-----মাসের ----- তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

## বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন :



## সেকশন-১

বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেডএর রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলী

### ১.১: রূপকল্প (Vision):

দেশের অর্থনৈতিক উন্নয়নে বিভিন্ন বেসরকারী শিল্পখাতে ও অর্থনৈতিকভাবে তাৎপর্যপূর্ণ প্রকল্পে সহায়তা করতে দেশের প্রথম গ্রেণির বাণিজ্যিক ব্যাংক হিসেবে উন্নীতকরণ এবং দেশব্যাপী সম্মানিত গ্রাহকদের ডিজিটাইজড Financial সেবা প্রদান ও নতুন নতুন ব্যবসা সম্প্রসারণের ক্ষেত্রে সক্রিয়ভাবে অংশগ্রহণ।

### ১.২: অভিলক্ষ্য (Mission):

সেবা প্রদানের ক্ষেত্রে অন্যান্য ব্যাংকের সাথে প্রতিযোগিতামূলক হওয়া। বিনিয়োগের জন্য নতুন ও লাভজনক ক্ষেত্র নির্বাচনের মাধ্যমে দেশের আর্থ-সামাজিক উন্নয়নে অবদান রাখা। উৎপাদনশীল খাতে বিনিয়োগের জন্য আমানত বৃদ্ধি করা। বাণিজ্যিক ও ভৌগোলিকভাবে গুরুত্বপূর্ণ স্থানসমূহে ব্রাঞ্চার নেটওয়ার্ক বিস্তৃত করা। যোগ্যতা সম্পন্ন মানব সম্পদ নিয়োগ ও দেশে-বিদেশে যথাযথ প্রশিক্ষণ ও অনুপ্রেরণার মাধ্যমে তীদের কর্মদক্ষতার উৎকর্ষতা সাধন করা। যথাযথ জবাবদিহিতা নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে অধিকতর ক্ষমতা অর্পন করা। ব্যবসায়িক নীতিমালা ও পদ্ধতিতে হালনাগাদ ও চলমান উন্নয়ন সাধনের ব্যবস্থা নিশ্চিত করা। নতুন টেকনোলজি গ্রহণ এবং তা ব্যবহারের জন্য প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ নেয়া। শক্তিশালী, দক্ষ এবং দূরদর্শী আর্থিক কর্মদক্ষতার মাধ্যমে সর্বোচ্চ মুনাফা অর্জন করা এবং বাজার চাহিদার উপর ভিত্তি করে নতুন নতুন সেবার প্রচলন ও বিপণন করা।

### ১.৩: কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র:

#### ১.৩.১ : বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেডএর কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র:

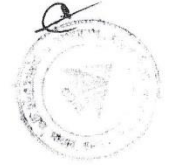
- ১) ঋণ ও অগ্রিম বিতরণসহ অন্যান্য বিনিয়োগ এবং নারীর ক্ষমতায়নে নারী উদ্যোক্তাদেরকে ঋণ সুবিধা প্রদান;
- ২) ব্যাংকের নন-পারফরমিং ঋণ সন্তোষজনক পর্যায়ে রাখা এবং প্রতিষ্ঠানের আর্থিক অবস্থার উন্নয়ন;
- ৩) প্রতিষ্ঠানের আর্থিক ভিত্তি শক্তিশালীকরণসহ ঝুঁকি হ্রাস ও প্রসামানিক শৃঙ্খলা সুসংহতকরণ;
- ৪) স্মার্ট বাংলাদেশ বিনির্মাণে ডিজিটাল ব্যাংকিং কার্যক্রম সম্প্রসারণ এবং গ্রাহক সেবার মান উন্নয়ন।

#### ১.৩.২ : সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র:

- ১) সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ।

### ১.৪ : কার্যাবলি (Functions) :

- ১) চলতি, সঞ্চয়ী, স্বল্পমেয়াদী, স্থায়ী আমানত ও বিবিধ ডিপোজিট স্কীমের মাধ্যমে আমানত সংগ্রহ;
- ২) কৃষি, পল্লী, সিএমএসএমই, নারী উদ্যোক্তা ঋণ, গৃহনির্মাণ, শিল্প ও ব্যবসায়িক ঋণ প্রদান ;
- ৩) বৈদেশিক বাণিজ্য সংক্রান্ত কার্যক্রম; এবং
- ৪) সাবসিডিয়ারি কোম্পানীর মাধ্যমে পুঁজিবাজারে সক্রিয় অংশগ্রহণ।



সেকশন-২:  
বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফলগণনা (Outcome/Impact)

ফলাফল/গণনা	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	২০২০-২০২৪ লক্ষ্যমাত্রা	নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে বৌদ্ধভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মহাপালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
ব্যাংকের মাতে আর্থিক অন্তর্ভুক্তি বৃদ্ধি	গ্রাহকের সংখ্যা	জন	১১০	হেমায়েতপুর ব্রাঞ্চ ও জোনাল অফিস	ব্যাংকের মাসিক, ত্রৈমাসিক, ষাণ্মাসিক ও বার্ষিক প্রতিবেদন।
ব্যাংকের আর্থিক অবস্থার উন্নয়ন	মোট মুদ্রাসহ	কোটি টাকা	০.১০	হেমায়েতপুর ব্রাঞ্চ ও জোনাল অফিস এবং প্রধান কার্যালয়ের বিভাগসমূহ	ব্যাংকের মাসিক, ত্রৈমাসিক, ষাণ্মাসিক ও বার্ষিক প্রতিবেদন।
ব্যাংকের অশেয় মান উন্নয়ন	শ্রেণিকৃত অশেয় হার	%	হেমায়েতপুর ব্রাঞ্চ শ্রেণিকৃত অশেয় হার পূর্বের বছরের শ্রেণিকৃত অশেয় হার হতে ১০% কমাতে	হেমায়েতপুর ব্রাঞ্চ ও জোনাল অফিস	ব্যাংকের মাসিক, ত্রৈমাসিক, ষাণ্মাসিক ও বার্ষিক প্রতিবেদন।



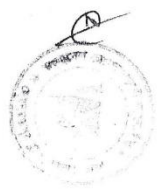
সেকশন-৩  
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের নাম	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদনের সূচক	পূর্ণতা পর্যায়	একক	কর্মসম্পাদনের সূচকের মান	প্রকৃত ফল		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১					প্রক্ষেপন ২০২১-২১	প্রক্ষেপন ২০২১-২৬		
							২০২১-২২	২০২২-২৩	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চমৎ মান	কৃপাতি মানের নিম্নে				
							১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%						
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র																	
[১] জল ও অগ্নি নিয়ন্ত্রণকরণ ক্রমিক বিবরণে একটি অন্যভাবে নারী উদ্যোগকারীদের কম পুষ্টি পুষ্টি	২৮	[১.১] কৃষি জল বিতরণ ও আদায়	(১.১.১) বিতরণকৃত কৃষি জল	সমষ্টি	কোটি টাকার	৩											
		(১.১.২) আদায়কৃত কৃষি জল	সমষ্টি	কোটি টাকার	৩												
		[১.২] পিরমেন্টেশন জল বিতরণ ও আদায়	(১.২.১) আদায়কৃত পিরমেন্টেশন জল	সমষ্টি	কোটি টাকার	৩											
		[১.৩] শিল্প জল বিতরণ ও আদায়	(১.৩.১) বিতরণকৃত শিল্প জল	সমষ্টি	কোটি টাকার	৩											
		(১.৩.২) আদায়কৃত শিল্প জল	সমষ্টি	কোটি টাকার	৩												
		[১.৪] অমান্য বিনিয়োগ (কৃষি, পিরমেন্টেশন জল ও শিল্প জল, নারী উদ্যোগ জল ব্যতীত সকল জল ও ট্রেজারী থেকে মোট বিনিয়োগ)	(১.৪.১) অমান্য বিনিয়োগের অর্থ	সমষ্টি	কোটি টাকার	৩											
		[১.৫] নারী উদ্যোগকারীদের মধ্যে এসএমই জল বিতরণ ও আদায়	(১.৫.১) নতুন নারী উদ্যোগকারীর সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	১											
		(১.৫.২) বিতরণকৃত জলের পরিমাণ	সমষ্টি	কোটি টাকায়	২												
		(১.৫.৩) আদায়কৃত জলের পরিমাণ	সমষ্টি	কোটি টাকায়	২												





কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	ব্যয়ক্রম	কর্মসম্পাদনের সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদনের সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন		সাক্ষাৎকার/নির্ধারিত ২০২০-২১					প্রক্ষেপন ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপন ২০২৫-২৬		
							২০২১-২২	২০২২-২৩	অসাধারণ ১০০%	অতি উত্তম ৯০%	উত্তম ৮০%	চলতি মান ৭০%	চলতি মানের নিম্নে ৬০%				
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র																	
[২] পাবনা জেলার নান্দা-পারাইসহায়েদ আল মাদ্রাসার স্বতন্ত্র স্বত্বস্বত্বের অধীনে পরিচালিত ক্রিয়াকর্ম	১০	[২.১] পৌনিক অর্থের স্থানান্তর ও নগদ আদায়	(২.১.১) পৌনিক অর্থের স্থিতি	ক্রমপুঞ্জিত	কোটি টাকা	৩			২.০৫								
			(২.১.২) অর্জনকৃত অর্থ	সমষ্টি			৩			০.২৫							
		[২.৩] স্বরবাহী আমানতের হার বৃদ্ধি ও পরিচালন সুমাধা অর্জন	(২.৩.১) স্বরবাহী আমানতের হার	ক্রমপুঞ্জিত	%	২					২.০৫						
			(২.৩.২) অর্জনকৃত পরিচালন সুমাধা	সমষ্টি	কোটি টাকা	২					০.৪৫						
		[২.৪] অক্ষয়পাখা সেনসেন সমন্বয়করণ ও লোকসামী সাধারণ সংস্থা স্থাপন	(২.৪.১) সমন্বয়কৃত অর্থ	ক্রমপুঞ্জিত	%	২					৩.৩৫						
			(২.৪.২) লোকসামী সাধারণ স্থাপন	ক্রমপুঞ্জিত	সংখ্যা	২					২.০৫						




কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	পূর্ণতা পরিমিত	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত বর্ষের					প্রাক্কম ২০২৪-২৫	প্রকল্পের ২০২৪-২৫
							২০২২-২৩		২০২৩-২৪				
							অনুযায়িত	অর্জন	উন্নয়ন	চলতি মান	চলতি মানের বিঘ্ন		
১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%									
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র													
[৩] প্রতিষ্ঠানের আর্থিক স্থিতি শক্তিশালীকরণসহ নৃসিকি গ্রাস ও প্রসাধনিক যন্ত্রাদি সুসংহতকরণ	১১	[৩.২] মামলা নিষ্পত্তিকরণ	(৩.২.১) নিষ্পত্তিকৃত টি মামলার সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২							
			(৩.২.১) নিষ্পত্তিকৃত অর্ধকণ মামলার সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২							
			(৩.২.৩) নিষ্পত্তিকৃত অন্যান্য মামলার সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২							
[৪] স্মার্ট বাংলাদেশ পরিচালনার উদ্দেশ্যে বাৎসরিক কার্যক্রম সম্পন্নকরণ এবং গ্রাহক সেবার মান উন্নয়ন।	১১	[৪.১] কাস্বেস ট্রানজেকশন বৃদ্ধিকরণ	(৪.১.১) ডেবিট কার্ডের নতুন হিসাব সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা (হাজার)	১				৭,০৪৫			
			(৪.১.২) RTGS এর লেনদেনকৃত অর্থের পরিমাণ	সমষ্টি	কোটি টাকায়	১					৩৩৫.০০		
			(৪.১.৩) BEFTN এর লেনদেনকৃত অর্থের পরিমাণ	সমষ্টি	কোটি টাকায়	১					২.৩৯		
		[৪.২] মোবাইল ফাইন্যান্সিয়াল সার্ভিস চালুকরণ	(৪.২.১) Internet banking Fund Transfer (IBFT) এর মাধ্যমে লেনদেনকৃত অর্থের পরিমাণ	সমষ্টি	কোটি টাকায়	১					০.৪০		
			(৪.২.২) KYC এর মাধ্যমে ওলেনকৃত হিসাব সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা (হাজার)	১					০.০০১০		
			(৪.২.৩) ড্রুপ বাৎসরিক কার্যক্রম সম্পন্নকরণ	সমষ্টি	সংখ্যা (হাজার)	১					০.০৩২		



আমি, মানেজার, হেমায়েতপুর ব্রাঞ্চ, বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড হিসেবে জোনাল মানেজার, জোনাল অফিস ঢাকা উত্তর, বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড এর নিকট  
অনুমোদন করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, জোনাল মানেজার, জোনাল অফিস ঢাকা উত্তর, বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড হিসেবে মানেজার, হেমায়েতপুর ব্রাঞ্চ, বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড এর নিকট  
অনুমোদন করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত :



মানেজার, হেমায়েতপুর ব্রাঞ্চ  
বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড  
**Mafizur Rahman**  
Manager  
Bangladesh Development Bank Ltd.  
Hemayetpur Br. Savar, Dhaka.

~~২৬.০৪.২০২০~~  
২৬.০৪.২০২০  
তারিখ



জোনাল মানেজার, জোনাল অফিস ঢাকা উত্তর  
বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড  
**Shaikh Sharafat Islam**  
Deputy General Manager

২৬.০৪.২০২০  
তারিখ