

বাংলাদেশ ব্যাংক সঞ্চালন ব্রাঞ্জ লিমিটেড  
১৯৭৩-১৯৭৪

১৯৭৩-১৯৭৪



ম্যানেজার, টাঙ্গাইল ব্রাঞ্চ, বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড

এবং

জোনাল ম্যানেজার, জোনাল অফিস ঢাকা উত্তর, বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

## বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ০১, ২০২৩ – জুন ৩০, ২০২৪

## সূচিপত্র

বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র.....	৩
প্রস্তাবনা .....	৪
সেকশন ১ : দণ্ড/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলী .....	৫
সেকশন ২ : দণ্ড/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact).....	৬
সেকশন ৩ : কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা .....	৭
সংযোজনী ১ : শব্দসংক্ষেপ (Acronyms) .....	১৫
সংযোজনী ২ : কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক .....	১৬
সংযোজনী ৩ : অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ .....	১৮
সংযোজনী : সংক্ষার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ.....	১৯

বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড এর কর্মসূচিদনের সার্বিক চিত্র  
(Overview of the Performance of Bangladesh Development Bank Limited)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

**সাম্প্রতিক বছরসমূহের(৩বছর) প্রধান অর্জনসমূহ**

গত ৩ বছরে অর্থ্যাং ২০২০, ২০২১ ও ২০২২ সালে মোট ৪টি নতুন ব্রাফ্শ খোলা হয়েছে, খণ্ড বিতরণ করা হয়েছে ২৫২৮.৭৪ কোটি, অশ্রেণিকৃত খণ্ড আদায় ২০২৫.৬৪ কোটি টাকা, শ্রেণিকৃত খণ্ড থেকে আদায় ১১৫.৩১ কোটি টাকা ও অবলোপনকৃত খণ্ড থেকে আদায় ২৫.১৫ কোটি টাকা। পরিপূর্ণ upgraded version এর Centralised CBS চালুকরণ, গ্রাহক সেবার মান আরো বৃদ্ধির জন্য Debit Card, National Payment Switch এ অংশগ্রহণ, Mobile Apps, e-KYC, Internet Banking এবং রেমিটেন্স পক্ষত চালু করা হয়েছে জাতীয় পরিচয়পত্রের তথ্যাদি যাচাই (NID), e-GP, সঞ্চয়পত্র, বিদ্যুৎবিল, ট্রেজারী চালনের অর্থ প্রহলের সুবিধা রয়েছে ৫(পাঁচ)টি Authorized Dealer রাঙ্গের মাধ্যমে আমদানী রপ্তানী বাণিজ্যের জন্য SWIFT টেকনোলজি রয়েছে। এলসি কার্যক্রম বৃদ্ধির জন্য Foreign Exchange ম্যানুয়াল-২০২১ সংশোধন, ক্রেডিট পলিসি-২০২২, সিএমএসএমই খণ্ডনীতি-২০২২, অডিট ম্যানুয়াল-২০২২ সংশোধন করা হয়েছে। ব্যাংকের কার্যক্রমে গতিশীলতা আনয়নের জন্য নতুন মনিটরিং ডিপার্টমেন্ট চালু ও ৪টি জোনাল অফিসকে পৃষ্ঠবিন্যাস করে ৬টি করা হয়েছে। ব্যাংকের সকল ব্রাফ্শে IT নির্ভর সকল প্রকার Online সেবা BACH, RTGS, ACPS, EFT, Online Loan Application System, FTS, Online IT Asset Management System, BDBL Digital Law Suit Management and Monitoring System, BDBL Training Management System, SMS Alert Service এবং ই-নথি চালু রয়েছে। মাননীয় প্রধানমন্ত্রী জননেত্রী শেখ হাসিনার “ডিশন-২০২১ এবং বৃপকষ্ণ-২০৪১” বাস্তবায়নে এবং বাংলাদেশকে উন্নত দেশ গড়ার লক্ষ্যে বিডিবিএল অঙ্গীয় ভূমিকা পালন করছে। ২০২০, ২০২১ এবং ২০২২ সালে বিডিবিএল পরিচালন মুনাফা যথাক্রমে ১১.০৬, ৪১.০৮ এবং ৫০.০৩ কোটি টাকা অর্জন করেছে।

**সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ**

কোডিড-১৯ এর প্রভাব ও রাশিয়া-ইউক্রেন যুদ্ধের কারণে ব্যাংকে খণ্ড ও অগ্রিম হতে সুদ আয়, ফি ও কমিশন হতে আয়, পুঁজিবাজার হতে আয় এবং ভবন ভাড়াসহ অন্যান্য আয়ের হাস, লোকবলের স্বল্পতা, ব্যাংকের সীমিত অপারেশন কার্যক্রম, খণ্ড ও আমানতের হ্রিতি তুলনামূলক অনেক কম, লো-কন্ট ডিপোজিটের স্বল্পতা, সব জেলায় শাখার সংখ্যার অপ্রতুলতা এবং ২৯ জেলায় এ ব্যাংকের কোন শাখা না থাকা। তাছাড়া, অধিক পরিমাণ শ্রেণিকৃত খণ্ড, উত্তম গ্রাহকের অভাব।

**ভবিষ্যৎপরিকল্পনা:**

শিল্প খণ্ড, কৃষি ও পল্লী খণ্ড, সিএমএসএমই খণ্ড, গ্রিন ব্যাংকিং ও অন্যান্য খাতে খণ্ড বিতরণ বৃদ্ধিসহ লোকসানী শাখাসমূহকে লাভজনক করার লক্ষ্যে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করা হবে। খণ্ড আদায়ের লক্ষ্যমাত্রা নিশ্চিত করার লক্ষ্যে Recovery Task Force এর কার্যক্রম জোরদার করা হবে। বিডিবিএল-এর দুটি সাবসিডিয়ারী কোম্পানীর মাধ্যমে পুঁজিবাজারে স্টক ব্রোকারেজ ও স্টক ডিলারের কার্যক্রম সৃষ্টিভাবে পরিচালনাসহ কোম্পানীদুটিকে আরও গতিশীল করা হবে। গ্রাহকের মাঝে আধুনিক ডিজিটাইজড Financial সর্ভিস পোছে দেয়ার লক্ষ্যে নতুন ২টি শাখা খোলা হবে। এছাড়া, চাহিদা অনুযায়ী নতুন পঞ্জ উন্নাবন ও বাজারজাতকরণ, বিডিম গ্রাহকসেবা সহজীকরণ এবং অফিসার ও স্টাফদের কর্মসূচী বৃদ্ধির লক্ষ্যে Reward Policy প্রণয়ন করা হবে।

**২০২৩-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:**

- কৃষিখণ্ড ১৯ কোটি, সিএমএসএমই খণ্ড ১৫০ কোটি এবং অন্যান্য খণ্ড ৩০০ কোটি টাকা বিতরণ ও বিনিয়োগের লক্ষ্যমাত্রা অর্জন;
- শ্রেণিকৃত খণ্ড ও অবলোপনকৃত প্রকল্প হতে যথাক্রমে ৫০কোটি ও ১৩ কোটি টাকা আদায় এবং খণ্ড আদায়ের মাধ্যমে শ্রেণিকৃত খণ্ড ৯৫০ কোটিতে নামিয়ে আনা;
- ২০২৩-২৪ অর্থবছরে স্বল্পব্যায়ী আমানত মোট আমানতের ৩৫% এ উন্নীতকরণ;
- ২০২৩-২৪ অর্থবছরে ৫০.০০ কোটি টাকা পরিচালন মুনাফা অর্জন করা; এবং
- ২০২৩-২৪ অর্থবছরে লোকসানী শাখার সংখ্যা ১৫টিতে কমিয়ে আনা।

## উপক্রমণিকা (Preamble)

বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড এর প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা জোরদার করা,  
সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৮১ এর যথাযথ  
বাস্তবায়নের লক্ষ্য-

ম্যানেজার, টাঙ্গাইল ব্রাঞ্চ, বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড

এবং

জোনাল ম্যানেজার, জোনাল অফিস ঢাকা উত্তর, বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড-এর মধ্যে ২০২৩ সালের

-----মাসের ----- তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

## বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন :

## সেকশন-১

বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেডের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission),  
কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলী

### ১.১: রূপকল্প (Vision):

দেশের অর্থনৈতিক উন্নয়নে বিভিন্ন বেসরকারী শিল্পখাত ও অর্থনৈতিকভাবে তৎপর্যপূর্ণ প্রকল্পে সহায়তা করতে দেশের প্রথম শ্রেণির বাণিজ্যিক ব্যাংক হিসেবে উন্নীতকরণ এবং দেশব্যাপী সম্মানিত গ্রাহকদের ডিজিটাইজড Financial সেবা প্রদান ও নতুন নতুন ব্যবসা সম্প্রসারণের ক্ষেত্রে সক্রিয়ভাবে অংশগ্রহণ।

### ১.২: অভিলক্ষ্য (Mission):

সেবা প্রদানের ক্ষেত্রে অন্যান্য ব্যাংকের সাথে প্রতিযোগিতামূলক হওয়া। বিনিয়োগের জন্য নতুন ও লাভজনক ক্ষেত্র নির্বাচনের মাধ্যমে দেশের আর্থ-সামাজিক উন্নয়নে অবদান রাখা। উৎপাদনশীল খাতে বিনিয়োগের জন্য আমানত বৃক্ষি করা। বাণিজ্যিক ও ভৌগলিকভাবে গুরুত্বপূর্ণ স্থানসমূহে ব্রাঞ্চের নেটওয়ার্ক বিস্তৃত করা। যোগ্যতা সম্পর্ক মানব সম্পদ নিয়োগ ও দেশে-বিদেশে যথাযথ প্রশিক্ষণ ও অনুপ্রেরণার মাধ্যমে তাঁদের কর্মদক্ষতার উৎকর্ষতা সাধন করা। যথাযথ জৰাবদিহিতা নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে অধিকতর ক্ষমতা অর্গন করা। ব্যবসায়িক নীতিমালা ও পদ্ধতিতে হালনাগাদ ও চলমান উন্নয়ন সাধনের ব্যবস্থা নিশ্চিত করা। নতুন টেকনোলজি গ্রহণ এবং তা ব্যবহারের জন্য প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ নেয়া। শক্তিশালী, দক্ষ এবং দুরদৃশী আর্থিক কর্মদক্ষতার মাধ্যমে সর্বোচ্চ মুনাফা অর্জন করা এবং বাজার চাহিদার উপর ভিত্তি করে নতুন নতুন সেবার প্রচলন ও বিপণন করা।

### ১.৩: কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র:

#### ১.৩.১ : বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেডের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র:

- ১) ঋণ ও অগ্রিম বিতরণসহ অন্যান্য বিনিয়োগ এবং নারীর ক্ষমতায়নে নারী উদ্যোক্তাদেরকে ঋণ সুবিধা প্রদান;
- ২) ব্যাংকের নন-প্রারফুরমিং ঋণ সত্ত্বেজনক পর্যায়ে রাখা এবং প্রতিষ্ঠানের আর্থিক অবস্থার উন্নয়ন;
- ৩) প্রতিষ্ঠানের আর্থিক ভিত্তি শক্তিশালীকরণসহ বুঁকি হাস ও প্রসাশনিক শৃঙ্খলা সুসংহতকরণ;
- ৪) স্মার্ট বাংলাদেশ বিনির্মাণে ডিজিটাল ব্যাংকিং কার্যক্রম সম্প্রসারণ এবং গ্রাহক সেবার মান উন্নয়ন।

#### ১.৩.২ : সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র:

- ১) সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ।

### ১.৪ : কার্যাবলি (Functions) :

- ১) চলতি, সঞ্চয়ী, স্বল্পমেয়াদী, স্থায়ী আমানত ও বিবিধ ডিপোজিট ক্ষীমের মাধ্যমে আমানত সংগ্রহ;
- ২) কৃষি, পল্লী, সিএমএসএমই, নারী উদ্যোক্তা ঋণ, গৃহনির্মাণ, শিল্প ও ব্যবসায়িক ঋণ প্রদান ;
- ৩) বৈদেশিক বাণিজ্য সংক্রান্ত কার্যক্রম; এবং
- ৪) সাবসিডিয়ারি কোম্পানীর মাধ্যমে পুঁজিবাজারে সক্রিয় অংশগ্রহণ।

ମେଲାମେଲିମାଟି

বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফলপ্রভাব (Outcome/Impact)			
শব্দায়ন/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	কার্যক্রমের তারিখ/বিভাগ/সংস্থাসমূহের নাম	নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের স্ফেছে যৌথভাবে দারিদ্র্যপ্রশ্ন অভ্যর্থনার প্রভাব
যাঁকিং খাতে আর্থিক অভ্যর্থনা বৃদ্ধি	গ্রাহকেরসংখ্যা জন	২০২৩-২০২৪ লক্ষণযাত্রা ২২৫	টাপ্সাইল ব্রাষ্ট ও জোনাল অফিস যাঁকের মাসিক, ট্রেমাসিক, যামাসিক ও বার্ষিক প্রতিবেদন।
ব্যাংকের আর্থিক অবস্থার উন্নয়ন	শীট মুনাফা কোটি টাকা	০.১৫	টাপ্সাইল ব্রাষ্ট ও জোনাল অফিস এবং প্রধান কার্যালয়ের বিভাগসমূহ ব্যাংকের মাসিক, ট্রেমাসিক, যামাসিক ও বার্ষিক প্রতিবেদন।
ব্যাংকের খাতের মান উন্নয়ন	শ্রেণিকৃত খাতের হার	টাপ্সাইল ব্রাষ্ট শ্রেণিকৃত খাতের হার পূর্বের বছরের শ্রেণিকৃত খাতের হার হতে ১০% কমাবে	টাপ্সাইল ব্রাষ্ট ও জোনাল অফিস ব্যাংকের মাসিক, ট্রেমাসিক, যামাসিক ও বার্ষিক প্রতিবেদন।

১৮

### কর্মসংগ্রহন পরিকল্পনা

পোকশন-৩

ক্রম নং	কর্মসূচীর নাম	কার্যক্রম	কর্মসূচীর সূচক	গুরুত্ব	একক	কর্মসূচীর পুরোকৃতি	কর্মসূচীর পুরোকৃতির অনুমতি	প্রক্রিয়াজাতের অনুমতি			
								অনুমতি দিলে কর্মসূচীর পুরোকৃতির অনুমতি	অনুমতি দিলে কর্মসূচীর পুরোকৃতির অনুমতি	অনুমতি দিলে কর্মসূচীর পুরোকৃতির অনুমতি	
<b>প্রক্ষেপ স্বাক্ষরকারী অধিক্ষেম কর্মসূচীর ক্ষেত্র</b>											
১	খণ্ড ও অধিক্ষেম বিতরণ ও আদায় অন্যান্য বিনিয়োগ এবং নারী সম্মতিগ্রহণ কর্মসূচীর পুরোকৃত খণ্ড স্বাক্ষর প্রদান	১.১] কৃষি খণ্ড বিতরণ ও আদায়	(১.১.১) বিতরণকৃত কৃষি খণ্ড	সমাপ্তি	টেক্সেল	৫	০.৩০				
		(১.১.২) আদায়কৃত কৃষি খণ্ড	সমাপ্তি	টেক্সেল	৫	০.৭০					
		(১.২.১) বিতরণকৃত সিএমএসএমই খণ্ড	সমাপ্তি	টেক্সেল	৫	১০.১২					
		(১.২.২) আদায়কৃত সিএমএসএমই খণ্ড	সমাপ্তি	টেক্সেল	৫	১০.১২					
২	১.২] সিএমএসএমই খণ্ড বিতরণ ও আদায়	১.২.৩] সিএমএসএমই খণ্ড বিতরণ ও আদায়	(১.২.৩.১) বিতরণকৃত সিএমএসএমই খণ্ড	সমাপ্তি	টেক্সেল	৫	১০.১২				
		(১.২.৩.২) আদায়কৃত সিএমএসএমই খণ্ড	সমাপ্তি	টেক্সেল	৫	১০.১২					
৩	১.৩] শিল্প খণ্ড বিতরণ ও আদায়	(১.৩.১) বিতরণকৃত শিল্প খণ্ড	সমাপ্তি	টেক্সেল	৫	১০.১২					
		(১.৩.২) আদায়কৃত শিল্প খণ্ড	সমাপ্তি	টেক্সেল	৫	১০.১২					
৪	১.৪] অন্যান্য বিনিয়োগ (কৃষি, সিএমএসএমই ও শিল্প খণ্ড, নারী উদ্যোগক্ষেত্র খণ্ড বিত্তিত সকল খণ্ড এবং নারী বিত্তিত বিনিয়োগ)	(১.৪.১) অন্যান্য বিনিয়োগগৃহ্ণিত অর্থ	সমাপ্তি	টেক্সেল	৫	২.৬৫					
		(১.৪.২) অন্যান্য বিনিয়োগগৃহ্ণিত অর্থ	সমাপ্তি	টেক্সেল	৫	২.৬৫					
৫	১.৫] নারী উদ্যোগজ্ঞের যথেষ্ট এসএমই খণ্ড বিতরণ ও আদায় প্রদেশের পরিমাণ	(১.৫.১) নতুন নারী উদ্যোগজ্ঞের সংখ্যা	সমাপ্তি	২	০.২৫						
		(১.৫.২) বিতরণকৃত সমাপ্তি	সমাপ্তি	টেক্সেল	২	০.২৫					
		(১.৫.৩) আদায়কৃত সমাপ্তি	সমাপ্তি	টেক্সেল	২	০.২০					





আমি, ম্যানেজার, টাঙ্গাইল ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড হিসেবে জোনাল ম্যানেজার, জোনাল অফিস ঢাকা উত্তর, বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড এর নিম্ন

অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিকে দরিদ্র জনগোষ্ঠীর আর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, জোনাল ম্যানেজার, জোনাল অফিস ঢাকা উত্তর, বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড হিসেবে ম্যানেজার, টাঙ্গাইল বাঃ, বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড এর নিকট

অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিকে বর্ণিত অসম মাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত :

*Sunirmal Chanda*

Sunirmal Chanda

Manager

Bangladesh Development Authority, Tangail Branch

টাঙ্গাইল বাঃ, বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড

১৮-০৮-২০২০

তারিখ

*S. M. Islam*

জোনাল ম্যানেজার, জোনাল অফিস ঢাকা উত্তর  
বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড  
**S. M. Islam**  
Deputy General Manager

১৮-০৮-২০২০

তারিখ