



ম্যানেজার, আওগঞ্জ ব্রাও, বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড

এবং

জোনাল ম্যানেজার, জোনাল অফিস ঢাকা উত্তর, বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ০১, ২০২৩ – জুন ৩০, ২০২৪

সূচিপত্র

<p>বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড এর কর্মসূলাদনের সার্বিক টিক্স.....</p> <p>প্রত্নবন্ধ ৮</p> <p>দেখাশন ১ ১ দপ্তর/সংস্থার ঋপকল্প (Vision), অভিলগ্ন (Mission), কর্মসূলাদনের ফেজ এবং কার্যাবলী ৫</p> <p>দেখাশন ২ ১ দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)..... ৬</p> <p>দেখাশন ৩ ১ কর্মসূলাদন পরিকল্পনা ৭</p> <p> সংযোজনী ১ ১ শব্দসংক্ষেপ (Acronyms) ১৫</p> <p>সংযোজনী ২ ১ কর্মসূলাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক ১৬</p> <p>সংযোজনী ৩ ১ অন্য অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট কর্মসূলাদন সূচকসমূহ ১৮</p> <p>সংযোজনী ৪ ১ সংস্কার ও সুশাসনামূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংজ্ঞান কর্মপরিকল্পনাসমূহ..... ১৯</p>	<p>৩</p> <p>ব্যাংকের বার্ষিক ত</p> <p>ব্যাংকের বার্ষিক :</p> <p>ব্যাংকের বার্ষিক :</p> <p>ব্যাংকের বার্ষিক :</p>
--	--

৪-৮



বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড এর কর্মসূলদনের সার্বিক চিত্র
(Overview of the Performance of Bangladesh Development Bank Limited)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩৬ছব) প্রধান অর্জনসমূহ

গত ৩ বছরে অর্ধীয় ২০২০, ২০২১ ও ২০২২ সালে মোট ৪টি নতুন রাষ্ট্র খোলা হয়েছে, যখন বিতরণ করা হয়েছে ২৫২৮.৭৪ কোটি, অপ্রেনিঙ্কৃত ঋণ আদায় ২০২০.৪৪ কোটি টাকা, শ্রেণিকৃত ঋণ থেকে আদায় ১১৩.৩১ কোটি টাকা ও অবলোপনকৃত ঋণ থেকে আদায় ২৫.১৫ কোটি টাকা। পরিমূল্য upgraded version এর Centralised CBS চার্জকরণ, গ্রাহক সেবার মান আরো বৃক্ষিত জন্য Debit Card, National Payment Switch এ অংশগ্রহণ, Mobile Apps, e-KYC, Internet Banking এবং রেমিটেন্স পদ্ধতি চার্জ করা হয়েছে। জাতীয় পরিচাপত্রের তথ্যাদি যাচাই (NID), e-GP, সফ্টওয়্যার, বিদ্যুৎবিল, প্রেজারী চালানের অর্থ প্রশংসন সুবিধা রয়েছে। ৫(পার্টি) Authorized Dealer রাখের মাধ্যমে আবদ্ধানী রপ্তানী বাবিল্জের জন্য SWIFT টেকনোলজি রয়েছে। এলসি কার্যক্রম বৃক্ষিত জন্য Foreign Exchange মানুয়াল-২০২২ সংশেধন, ক্রেডিট পলিসি-২০২২, সিএমএসএমই অন্যান্য-২০২২, অডিট মানুয়াল-২০২২ সংশেধন করা হয়েছে। ব্যাংকের কার্যক্রমে গতিশীলতা আনন্দনের জন্য নতুন মনিটরিং প্লাটফর্ম চার্জ ও ৪টি জোনাল অফিসকে পৃষ্ঠাবিনাপ করে ৬টি করা হয়েছে। ব্যাংকের সকল রাখে IT নির্দেশ সকল প্রকার Online পোর্টেল BACH, RTGS, ACPS, EFT, Online Loan Application System, FTS, Online IT Asset Management System, BDBL Digital Law Suit Management and Monitoring System, BDBL Training Management System, SMS Alert Service এবং ইন্টার্ন চার্জ রয়েছে। মানুয়াল প্রধানমন্ত্রী অনন্দেন্তী শেখ হাসিনার “ডিশন-২০২১ এবং বৃপ্তিকাল-২০৪১” বাস্তবায়নে এবং বাংলাদেশকে উন্নত দেশ গঢ়ার লক্ষ্যে বিভিন্ন অপ্রয়োগ্য ভূমিকা পালন করা হচ্ছে। ২০২০, ২০২১ এবং ২০২২ সালে বিভিন্ন পরিচালন মুনাফা যথাক্রমে ১১.০৬, ১১.০৮ এবং ১০.০৩ কোটি টাকা অর্জন করেছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ

কোভিড-১৯ এর প্রভাব ও রাশিয়া-ইউক্রেন যুদ্ধের কারণে ব্যাংকে ঋণ ও অগ্রিম হতে সুদ আয়, ফি ও কমিশন হতে আয়, পুঁজিবাজার হতে আয় এবং ভবন ভাড়াসহ অন্যান্য আয়ের হাস, লোকবলের স্বল্পতা, ব্যাংকের সীমিত অপারেশন কার্যক্রম, ঋণ ও আমানতের স্থিতি তুলনামূলক অনেক কম, প্রে-ক্রেডিট ডিপোজিটের স্বল্পতা, সব জেলায় শাখার সংখ্যার অপ্রতুলতা এবং ২৯ জেলায় এ ব্যাংকের কোন শাখা না থাকা। তাহাত্তা, অধিক পরিমাণ শ্রেণিকৃত ঋণ, উত্তম গ্রাহকের অভাব।

ভবিষ্যৎপরিকল্পনা:

শিল্প ঋণ, কৃষি ঋণ, সিএমএসএমই ঋণ, ত্রিন ব্যাংকিং ও অন্যান্য খাতে ঋণ বিতরণ বৃক্ষিসহ লোকসামী শাখাসমূহকে লাভজনক করার লক্ষ্যে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা প্রস্তুত করা হবে। ঋণ আদায়ের লক্ষ্যমাত্রা নিশ্চিত করার লক্ষ্যে Recovery Task Force এর কার্যক্রম জেরাদার করা হবে। বিভিন্ন এলসি-এর দুটি সাবসিডিয়ারী কোম্পানীর মাধ্যমে পুঁজিবাজারে স্টক ট্রোকারেজ ও স্টক ডিলেয়ের কার্যক্রম সুষ্ঠুভাবে পরিচালনাসহ কোম্পানীদুটিকে আরও গতিশীল করা হবে। গ্রাহকের মাঝে আধুনিক ডিজিটাইজড Financial সার্টিস পোর্টেলে দেয়ার লক্ষ্যে নতুন ২টি শাখা খোলা হবে। এছাড়া, চাহিদা অনুযায়ী নতুন পণ্য উত্তোলন ও বাজারজাতকরণ, বিভিন্ন গ্রাহকসেবা সহজীকরণ এবং অফিসার ও স্টাফদের কর্মসূল বৃক্ষিত লক্ষ্যে Reward Policy প্রণয়ন করা হবে।

২০২৩-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- কৃষিঋণ ১৯ কোটি, সিএমএসএমই ঋণ ১৫০ কোটি এবং অন্যান্য ঋণ ৩০০ কোটি টাকা বিতরণ ও বিনিয়োগের লক্ষ্যমাত্রা অর্জন;
- শ্রেণিকৃত ঋণ ও অবলোপনকৃত প্রকল্প হতে যথাক্রমে ৫০কোটি ও ১০ কোটি টাকা আদায় এবং ঋণ আদায়ের মাধ্যমে শ্রেণিকৃত ঋণ ৯৫০ কোটিতে নামিয়ে আনা;
- ২০২৩-২৪ অর্থবছরে স্বল্পবায়ী আমানত মোট আমানতের ৩৫% এ উন্নীতকরণ;
- ২০২৩-২৪ অর্থবছরে ৫০.০০ কোটি টাকা পরিচালন মুনাফা অর্জন করা; এবং
- ২০২৩-২৪ অর্থবছরে লোকসামী শাখার সংখ্যা ১৫টিতে কমিয়ে আনা।



উপক্রমণিকা (Preamble)

বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড এর প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা জোরদার করা, দুর্শাদান সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে জনসকল ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্য-

ম্যানেজার, আওগঙ্গ ব্রাউন, বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড

এবং

জেনাল ম্যানেজার, জেনাল অফিস ঢাকা উত্তর, বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড-এর মধ্যে ২০২৩ সালের

-----মাদের ----- তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন :



সেকশন-১

বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড এর মূলকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission),
কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলী

১.১: মূলকল্প (Vision):

দেশের অর্থনৈতিক উন্নয়নে বিভিন্ন বেসরকারী শিল্পকাত ও অর্থনৈতিকভাবে তৎপর্যপূর্ণ প্রকল্পে সহায়তা করতে দেশের প্রথম শ্রেণির বাণিজ্যিক ব্যাংক হিসেবে উচ্চিতকরণ এবং দেশবাসী সম্মানিত গ্রাহকদের ডিভিটাইজড Financial সেবা প্রদান ও নতুন নতুন ব্যবসা সম্প্রসারণের ক্ষেত্রে প্রতিষ্ঠিতভাবে অংশগ্রহণ।

১.২: অভিলক্ষ্য (Mission):

সেবা প্রদানের ক্ষেত্রে অন্যান্য ব্যাংকের সাথে প্রতিযোগিতামূলক হওয়া। বিনিয়োগের জন্য নতুন ও লাভজনক ক্ষেত্র নির্বাচনের মাধ্যমে দেশের আর্থ-সামাজিক উন্নয়নে অবদান রাখা। উৎপাদনশীল খাতে বিনিয়োগের জন্য আমানত বৃক্ষি করা। বাণিজ্যিক ও ভৌগোলিকভাবে গুরুত্বপূর্ণ ছানসমূহে প্রাচের নেটওয়ার্ক বিস্তৃত করা। যোগ্যতা সম্পূর্ণ মানব সম্পদ নিয়োগ ও দেশে-বিদেশে যথাযথ প্রশিক্ষণ ও অনুপ্রৱরণের মাধ্যমে তীব্রের কর্মদক্ষতার উৎকর্ষতা সার্বন করা। যথাযথ জৰুরীবিহীন নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে অধিকতর ক্ষমতা অর্পণ করা। ব্যবসায়িক শৈক্ষিকামূল্য ও প্রতিক্রিয়া হাবনগার্দ ও চৰমান উন্নয়ন সাধনের ব্যবস্থা নিশ্চিত করা। নতুন টেকনোলজি গ্রহণ এবং তা ব্যবহারের জন্য প্রযোজনীয় পদক্ষেপ নেয়া। শক্তিশালী, দৃক্ষ এবং দুরদৃশী আর্থিক কর্মদক্ষতার মাধ্যমে সর্বোচ্চ মুনাফা অর্জন করা এবং বাজার চাহিদার উপর ভিত্তি করে নতুন নতুন সেবার প্রচলন ও বিপণন করা।

১.৩: কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র :

১.৩.১ : বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড এর কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র :

- ১) ঘণ্ট ও অগ্রিম বিতরণসম্পর্কে অন্যান্য বিনিয়োগ এবং নায়ির ক্ষমতায়নে নায়ি উদ্যোগদেরকে ঘণ্ট সুবিধা প্রদান;
- ২) ব্যাংকের নন-প্রারফরমিং ঘণ্ট সত্ত্বাজনক পর্যায়ে মার্কে এবং প্রতিষ্ঠানের আর্থিক অবস্থার উন্নয়ন;
- ৩) প্রতিষ্ঠানের আর্থিক ভিত্তি শক্তিশালীকরণসহ বৃক্ষি হাস ও প্রসারণিক শৃঙ্খলা সুসংহতকরণ;
- ৪) স্মার্ট বাংলাদেশ বিনির্মাণে ডিভিটাল ব্যাংকিং কার্যক্রম সম্প্রসারণ এবং গ্রাহক সেবার মান উন্নয়ন।

১.৩.২ : সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র :

- ১) সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের ব্যাপ্তিবায়ন জোরদারকরণ।

১.৪ : কার্যাবলি (Functions) :

- ১) চলতি, সঞ্চয়ী, স্বল্পমেয়াদী, শ্বারী আমানত ও বিবিধ ডিপোজিট শৈমের মাধ্যমে আমানত সংগ্রহ;
- ২) ক্রেতি, পণ্য, সিএমএসএমই, নায়ি উদ্যোগ ঘণ্ট, গৃহনির্মাণ, শিল্প ও ব্যবসায়িক ঘণ্ট প্রদান ;
- ৩) বৈদেশিক বাণিজ্য সংজ্ঞান কার্যক্রম; এবং
- ৪) সার্বিসিয়ারি কোম্পানীর মাধ্যমে পুঁজিবাজারে সক্রিয় অংশগ্রহণ।



নির্ভিত কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

সেকশন-২:

বালাদল/প্রতিবাচ	বন্ধনসম্পাদন সৃষ্টিসমূহ এবং	নির্ধারিত লক্ষণমূল্য অর্জনের ফলে শ্রাগালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম গ্রাহকদের সংখ্যা জন	নির্ধারিত লক্ষণমূল্য অর্জনের ফলে শ্রাগালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম আঙ্কিং খাতে আর্থিক অভ্যর্থনা বৃক্ষ
বাংলাদেশ আর্থিক অবস্থার উন্নয়ন	শৈট মুনাফা কেটি টাকা	২০২৩-২০২৪ লক্ষ্যস্থান ২১৫	আঙ্কিং খাতে ও জোনাল অফিস বাংলাদেশ মাসিক, ট্রেয়াসিক, যামাসিক ৩ বার্ষিক প্রতিবেদন।
বাংলাদেশ আর্থিক অবস্থার উন্নয়ন	শৈট মুনাফা কেটি টাকা	০.১৫	আঙ্কিং খাতে ও জোনাল অফিস এবং প্রধান কার্যালয়ের বিভাগসমূহ বাংলাদেশ মাসিক, ট্রেয়াসিক, যামাসিক ৩ বার্ষিক প্রতিবেদন।
বাংলাদেশ আর্থিক চান উন্নয়ন	প্রেক্ষিকৃত খণ্ডের হার	আঙ্কিং খাতের হার পূর্বে বছরের প্রেক্ষিকৃত খণ্ডের হার হতে ১৩% কমাতে	আঙ্কিং খাতে ও জোনাল অফিস বাংলাদেশ মাসিক, ট্রেয়াসিক, যামাসিক ৩ বার্ষিক প্রতিবেদন।









আমি, ম্যানেজার, আগগঞ্জ প্রাই, বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড হিসেবে জোনাল ম্যানেজার, জোনাল অফিস ঢাকা উত্তর, বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, জেনাল ম্যানেজার, জেনাল অফিস ঢাকা উত্তর, বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড হিসেবে ম্যানেজার, আগগঞ্জ প্রাই, বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত :

Tanveer Ahmed Siddquee

DGM & Manager

..... Islamic Development Bank Limited

..... Islamic Development Bank Limited

ম্যানেজার, আগগঞ্জ প্রাই
বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড

..... ১৫. ০৬. ২০২৩

তারিখ

..... ১৫. ০৬. ২০২৩

তারিখ

জেনাল ম্যানেজার, জেনাল অফিস ঢাকা উত্তর
বাংলাদেশ ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক লিমিটেড
Shalikh Sharafat Islam
Deputy General Manager